



Finance AI P&D

Inscrição IBEF - SP

grupo **OLX**

olx

zap

VivaReal



João Pedro Barcellos

Especialista em Finance Transformation
Grupo OLX desde 2019

Formação Acadêmica

MBA em Business Data Driven - julho/2024
Trevisan Escola de Negócios
Bacharel em Ciências Contábeis -
julho/2017
Universidade Federal Fluminense - UFF



Rafael Araújo dos Santos

Analista Pleno em Finance Transformation
Grupo OLX desde 2022

Formação Acadêmica

MBA em Business Intelligence e Analytics
- Prev Término: setembro/2026
Xperiun
Bacharel em Administração - agosto/2018
Universidade Veiga de Almeida - UVA

Experiência Profissional Relevante

Grupo OLX:

Especialista Finance Transformation - desde 05/2024
Especialista Contábil e Fiscal - 02/2023 - 04/2024
Analista Contábil e Fiscal Sênior - 01/2021 - 01/2023
Analista Contábil e Fiscal Pleno - 08/2019 - 12/2020

PwC Brasil:

Senior Associate Auditor - 06/2019 - 07/2019
Associate Auditor - 07/2017 - 06/2019

Experiência Profissional Relevante

Grupo OLX:

Analista Finance Transformation Pleno - desde 03/2025
Analista Pleno MIS - Cobrança - 04/2022 - 02/2025

Bradesco Financiamentos:

Analista MIS Pleno - BI e Operações - 09/2019 - 03/2022
Analista MIS Junior - RH - 01/2018 - 08/2019
Analista MIS Junior - RH - 05/2015 - 12/2017
Estagiário - 07/2014 - 04/2015



O **Grupo OLX** no Brasil é uma plataforma líder de **compra e venda online**, que facilita transações entre vendedores e compradores de produtos novos e usados. A empresa faz parte de um grupo global presente em diversos países, mas no Brasil, ela se destaca por oferecer uma ampla variedade de categorias de produtos e serviços, incluindo automóveis, imóveis, eletrônicos, móveis, empregos e serviços.

Presença Forte no Mercado

A OLX é uma das maiores plataformas de classificados online do Brasil, com milhões de usuários ativos mensalmente.

Diversidade de Categorias

Oferece uma vasta gama de categorias, permitindo aos usuários comprar e vender quase tudo, desde itens de segunda mão até produtos novos.

Inovação e Tecnologia

A empresa investe constantemente em tecnologia para melhorar a experiência do usuário, tornando a plataforma mais segura e eficiente para transações online.

Compromisso com a Sustentabilidade

A OLX promove a economia circular ao facilitar a venda de itens usados, contribuindo para a redução de resíduos e o consumo consciente.



PROBLEMA: Identificamos a necessidade de automatizarmos o processo de classificação de elegibilidade - entre iniciativas capitalizáveis ou não.

O processo de **avaliação de elegibilidade, com base nas normas contábeis, para Capitalização (capex)** do custo de desenvolvimento interno das iniciativas que geram benefícios econômicos futuros, é descentralizado, repetitivo e demanda mão de obra intensiva. As **análises são feitas manualmente**, tornando o processo suscetível a erros, e a interpretações divergentes por serem realizadas por diferentes pessoas e falta de padronização nos pareceres de pré-análise (feitos por um parceiro especializado) e elegibilidade final (time contábil). Esse processo gera gargalos no curto período de fechamento, desperdício de tempo com atividades analíticas repetitivas e uma alta subjetividade na classificação, além de **não aproveitar todo o potencial de capitalização de iniciativas inovadoras**.



*Análises
manuais*



*Suscetível
a erros*



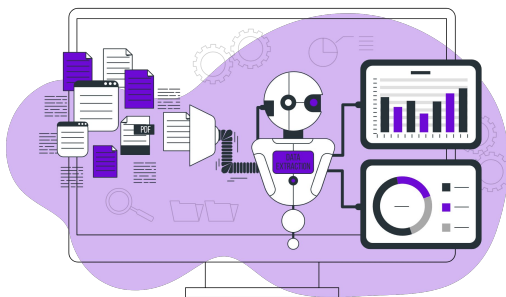
*Diferentes
interpretações*



*Falta de
padronização*



*Gargalos no
fechamento*



PROJETO: Implementar o uso da IA para automatizar o processo de classificação de iniciativas capitalizáveis, promovendo agilidade, padronização e precisão desde a triagem inicial até o parecer final, com redução do esforço manual e alinhamento regulatório.

Estruturar e automatizar o processo de avaliação de iniciativas para Capitalização, por meio da implementação de **soluções de Inteligência Artificial**. Utilizar a IA LLM (toqan*) para automatizar o processo de julgamento da iniciativa como capitalizável, garantindo maior agilidade, padronização, precisão e redução do esforço manual, desde a triagem inicial até o parecer final. Assegurar que todas as iniciativas elegíveis sejam identificadas com **maior assertividade** e que o registro dos pareceres seja **rápido, auditável e alinhado aos critérios regulatórios vigentes**.

** IA criada e desenvolvida por um dos nossos acionistas, a Prosus Group.*



*Maior agilidade de e
padronização das análises*



*Redução do
esforço manual*



*Maior assertividade
na classificação*

Pesquisa & Desenvolvimento (P&D) são atividades voltadas à criação de novos conhecimentos, produtos, processos ou melhorias significativas.



Fase de Pesquisa:

Busca por soluções inovadoras, experimentação, estudo inicial.



Fase de Desenvolvimento:

Transforma descobertas em projetos, protótipos, softwares ou processos efetivamente utilizáveis.

→ Quando um projeto de P&D chega a um estágio de desenvolvimento onde há viabilidade técnica e potencial de gerar benefícios futuros.



Por que Capitalizar P&D?

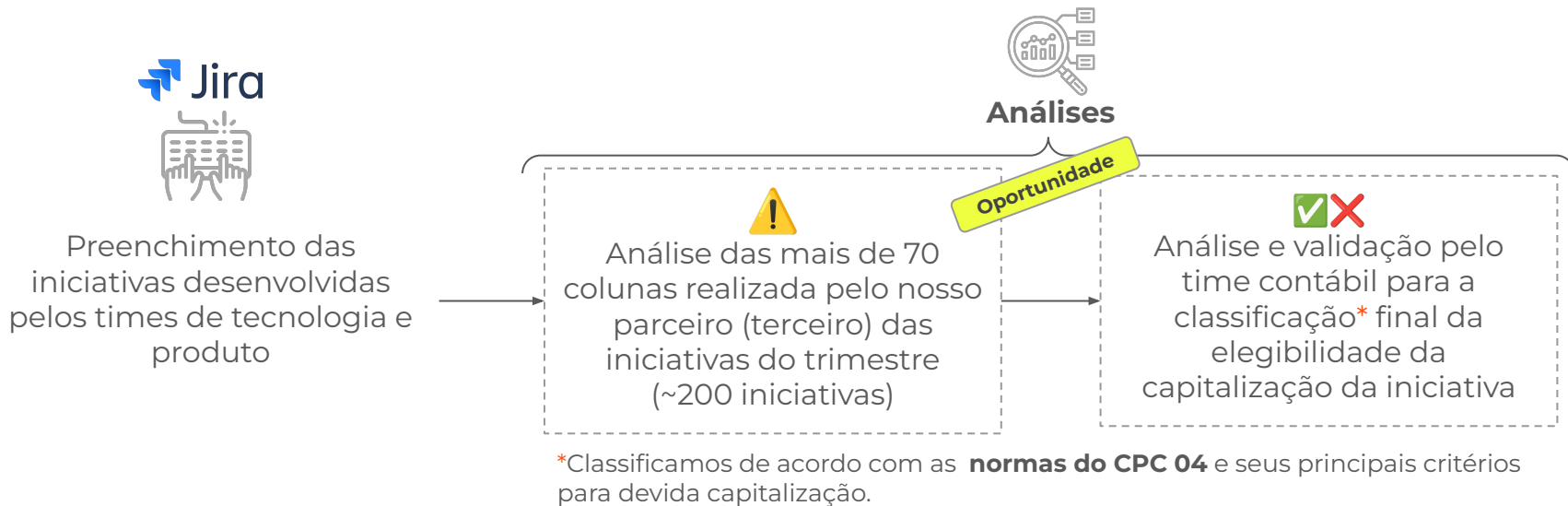
Demonstra os investimentos feitos em inovação e tecnologia, aumentando o valor do ativo na contabilidade.

Reflete melhor a geração de riqueza futura relacionada aos projetos desenvolvidos internamente.

Principais critérios CPC: base teórica contábil para capitalização

- 1. Identificabilidade** - O ativo precisa ser identificável, ou seja, separável da entidade ou resultante de direitos contratuais/legais (CPC 04, itens 11-12).
- 2. Controle** - A entidade deve ter controle sobre o ativo, podendo obter benefícios econômicos futuros e restringir o acesso de terceiros a esses benefícios (CPC 04, itens 13-16).
- 3. Benefícios Econômicos Futuros** - Deve haver capacidade de gerar benefícios econômicos futuros para a entidade, como receitas ou redução de custos (CPC 04, item 17).
- 4. Viabilidade Técnica** - Deve haver viabilidade técnica de concluir o ativo para uso ou venda (CPC 04, item 57(a)).
- 5. Fase de Desenvolvimento** - O ativo deve estar na fase de desenvolvimento, não de pesquisa. Gastos na fase de pesquisa são reconhecidos como despesa (CPC 04, itens 52-67).
- 6. Vida Útil Adequada** - O ativo deve ter vida útil definida ou indefinida, adequada para amortização (CPC 04, itens 88-96).

Como era o processo antes do projeto e a oportunidade de melhoria com uso de IA



toqan

Para uso da IA construímos um prompt com instruções do que esperamos que ela faça, considerando seus bate-voltas e possíveis calibrações. Com isso, o propósito foi substituir o trabalho manual realizado na etapa de análise, conforme acima.



Definimos as instruções iniciais que o **agente de IA** deveria considerar para a **devida classificação** de forma robusta.

 **Objetivo Principal:** Analisar iniciativas técnicas para avaliar a elegibilidade de capitalização contábil conforme CPC 04/IAS 38.

INSTRUÇÕES CRÍTICAS

-  Analisar CONTEÚDO das colunas (não apenas se estão preenchidas)
-  Desconsiderar: colunas "Elegível Capitalização" e "Elegível Lei do Bem"
-  Excluir iniciativas com status "cancelado"
-  Priorizar: critérios CPC 04 sobre políticas internas
-  Trabalhar apenas com dados informados (não assumir dados externos)

ENTREGÁVEIS - 3 NOVAS COLUNAS

1. Nível de Capitalização (1-5)
2. Argumento Técnico (justificativa baseada no CPC 04)
3. Dúvidas/Aprofundamentos Necessários

CRITÉRIOS TÉCNICOS CPC 04 (Prioritários)

-  Identificação clara do ativo intangível
-  Viabilidade técnica de conclusão
-  Intenção de uso ou comercialização
-  Capacidade de gerar benefícios econômicos futuros
-  Disponibilidade de recursos para concluir
-  Capacidade de mensuração confiável dos gastos

FLUXO DE TRABALHO

1. Análise das colunas mais relevantes
2. Listagem dos critérios CPC 04 aplicáveis
3. Mapeamento dos critérios x estrutura da base
4. Classificação de cada iniciativa (1-5)
5. Argumentação técnica detalhada
6. Identificação de lacunas informacionais

ESCALA DE CAPITALIZAÇÃO

1. Altamente capitalizável
2. Provavelmente capitalizável
3. Depende de mais evidências
4. Provavelmente não capitalizável
5. Não capitalizável

REGRAS FINAIS

- Argumentação técnica contábil em todas as avaliações
- Linguagem profissional (auditores e gestores como audiência)
- Consistência em todas as análises
- Perguntas específicas sobre as iniciativas (não genéricas)
- Exportação em Excel obrigatória

Evolução do modelo e automação da classificação contábil

Cenário inicial

- IA baseada apenas nas normas contábeis atingia ~40% de acurácia em relação às classificações históricas.

Meta estabelecida

- Definimos como critério mínimo de sucesso acurácia $\geq 80\%$ para considerar a automação viável.

Desenvolvimento com machine learning

- Após múltiplas iterações, o modelo passou a identificar colunas e padrões que influenciavam nossas decisões contábeis.
 - Nosso critério exigia comprovação de possível mensuração dos benefícios econômicos futuros para capitalização.

Resultado do novo modelo

- Com o critério incorporado, a IA atingiu 85% de acurácia, superando a meta com folga.

Conclusão

- Modelo robusto e automatizado com alta acurácia.
- Redução da subjetividade e aumento do compliance contábil.
- Evidência de novas oportunidades de capitalização com documentação consistente e auditável.

Metodologia final utilizada pela IA no processo de classificação dos itens



Metodologia de Análise Determinística

Etapa 1

Criação da metodologia objetiva e consistente que sempre produza os mesmos resultados para os dados de entrada, eliminando variabilidade subjetiva, utilizando critérios de avaliação.



Análise Dupla

Etapa 2

Análise CPC 04 Tradicional:
Avaliação técnica baseada em critérios do pronunciamento

Análise de Métricas Quantificáveis:
Sistema de pontuação de métricas de benefícios econômicos



Sistema de Pontuação

Etapa 3

Valores Monetários (peso 3): Padrões de valores em reais, milhões, etc.

Percentuais (peso 2): Padrões de porcentagem, aumentos, reduções

Palavras-chave (peso 1): Receita, custo, economia, conversão, etc.



Classificação Final

Etapa 4

Score total $\geq 3 \rightarrow$
CAPITALIZÁVEL

Score total $< 3 \rightarrow$
NÃO CAPITALIZÁVEL

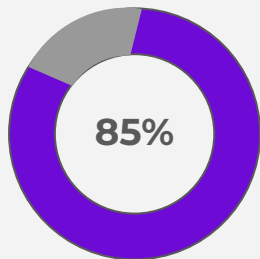


Entregas Finais

Etapa 5

Exportação em arquivo excel das análises de cada item contendo: evidências e métricas quantificáveis identificadas e relatório executivo de resultados e estatísticas

Resultados obtidos após a implementação da IA



Acurácia do modelo



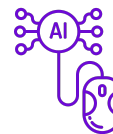
Ganho de eficiência:

Diminuição expressiva do tempo e esforço na análise, gerando um saving inicial em horas trabalhadas de
~R\$ 50.000/ano



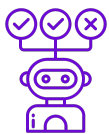
Internalização do processo:

Possibilidade de internalizar todo o processo gerando ainda mais economia financeira.
~R\$ 315.000/ano



Disrupção:

Primeiro projeto e uso relevante de Inteligência Artificial pelo time de Finanças.



Redução da subjetividade:

Decisão baseada em critérios quantitativos, com justificativa automática para cada caso



Eficiência:

Menos tempo de execução em atividades manuais e repetitivas e mais tempo para análise e tomada de decisões.



Impacto financeiro potencial:

Impacto direto em EBITDA com maior possibilidade de projetos capitalizáveis.



Conforto com a auditoria:

Justificativas técnicas e rastreabilidade para revisões

grupo **OLX**