suzano | FINANCETECH®

FP&A-I Driven

Conectando IA a Decisões Financeiras

Uma nova arquitetura de FP&A para
Perguntar, prever, otimizar, simular e decidir
com inteligência.



suzano | FINANCETECH®

Quando a escala é global

a decisão não pode ser manual

É essa escala, e essa complexidade, que o FinanceTech traduz em decisão financeira.

A EMPRESA

suzano

Maior produtora mundial de celulose.

- Cadeia integrada: floresta, indústria e mercado
- Celulose, papéis, papelcartão, tissue e bioprodutos
- 74 países atendidos | 40 mil clientes
- 1,7 mi ha plantados | 1,2 mi ha de conservação

R$ 50 bi de receita líquida | **R$ 21,7 bi** de EBITDA ajustado | **14,2 mi t** de celulose e papéis

Dados de 2025 | Capital aberto na B3 (SUZB3) e na NYSE (SUZ)

A ÁREA

FINANCETECH®

Tecnologia, dados e IA dentro de Planejamento Financeiro.

- Tecnologia construída dentro de finanças
- Business partners de toda a Diretoria de FP&A
- O primeiro time de ciência de dados de FP&A na Suzano
- Previsão, orçamento e captura de valor movidos por IA

+R$ 100 mi entregues ao negócio | **+10.000 h** automatizadas | **+60** profissionais capacitados

Dados de 2025 | modelos em produção e não provas de conceito

Nessa escala, um ponto de eficiência vale milhões: é aí que a IA entra na decisão.

suzano | FINANCETECH®

Thiago Augusto do Espírito Santo

Consultor em Ciência de Dados | FP&A | FinanceTech



TRAJETÓRIA

- Consultor em Ciência de Dados | FP&A
- Líder de Ciência de Dados
- Especialista de FP&A
- Especialista de Revenue
- Consultor de Planejamento Financeiro
- Estagiário de FP&A

FORMAÇÃO

Universidade de São Paulo
MBA em Data Science & Analytics

Bayswater College London
Applied Data Science for Business

Universidade Mackenzie
Administração de Empresas

suzano | FINANCETECH®

Henryque de Andrade Calvó

Ciência de Dados Sênior | FP&A | FinanceTech



TRAJETÓRIA

- Cientista de Dados Sênior | FP&A
- Cientista de Dados | Inteligência de Mercado
- Estagiário | Inteligência de Mercado

FORMAÇÃO

Universidade de São Paulo
Matemática Aplicada

suzano | FINANCETECH®

De reportar o passado a decidir o futuro

A IA reposiciona FP&A de uma função reativa para uma arquitetura de decisão financeira.

ANTES

FP&A Tradicional

- Reportes Históricos
- Análises Manuais
- Dashboards Estáticos
- Poucos Cenários
- Decisão Reativa

AGORA

FP&A-I Driven

- GenAI e LLMs
- Forecast Preditivo
- Otimização de Insumos
- Simulação Massiva
- Decisão Orientada por Dados

De explicar o passado para antecipar, simular e recomendar decisões.

suzano | FINANCETECH®

Uma jornada integrada:

Perguntar, prever, otimizar, simular e decidir

1 + 2 + 3 + 4 =

Perguntar
FP&A Agent

Prever
Rolling Prediction Forecast

Otimizar
Input Mix Optimizer

Simular
AI Forest Simulator

Decidir
IA aplicada à Decisão Financeira

As soluções não são iniciativas isoladas: formam uma arquitetura de decisão financeira.

suzano | FINANCETECH®

Quatro motores analíticos para uma nova capacidade financeira



FP&A Agent

GenAI + LLMs

Consultas financeiras em linguagem Natural



Rolling Prediction Forecast

SARIMA, ETS e Holt-Winters

Previsibilidade e linha de base estatística



Input Mix Optimizer

IQR, Tukey, MA3 e Q1-Mediana

Eficiência de insumos produtivos



AI Forest Simulator

Random Forest + Monte Carlo

Simulação de cenários em escala



Acesso à informação, previsibilidade, eficiência e decisão sob incerteza

suzano | FINANCETECH®

IA conectada a uma
Agenda financeira de alto impacto



Segundos

Da pergunta à resposta,
em linguagem natural

FP&A Agent



R$ 4 bi

Sob gestão analítica, com 92%
de assertividade

Rolling Prediction Forecast



R$ 40 mi

Capturados e incorporados
ao orçamento da BU de Papel

Input Mix Optimizer



R$ 47 – 70 mi

De captura esperada,
em 48 milhões de cenários

AI Forest Simulator

Modelo validado na BU de Papel e replicado em Bens de Consumo e Celulose: +R$ 150 mi de captura esperada em cenário conservador

suzano | FINANCETECH®

A técnica como motor a decisão como destino

Modelagem e IA

- GenAI
- LLMs
- SARIMA
- ETS
- Holt-Winters
- Random Forest
- Monte Carlo

→

Governança Analítica

- Votação por métricas
- AICc
- RMSE
- MAE
- Tukey
- MA3
- Zona ótima Q1-Mediana

→

Decisão Financeira

- Previsibilidade
- Eficiência
- Simulação
- Recomendação
- Captura de valor

A inovação está em transformar modelos analíticos em **capacidade recorrente de decisão.**

suzano | FINANCETECH®

Dados em inteligência. Inteligência em decisão. Decisão em impacto.

O **FP&A-I Driven** posiciona o FP&A como protagonista da transformação analítica em finanças, conectando tecnologia, operação e resultado em uma única arquitetura de decisão.

> Mais do que um conjunto de modelos, uma nova forma de fazer FP&A.



suzano | FINANCETECH®

Obrigado!



Thiago Augusto

Ciência de Dados | FP&A | FinanceTech

linkedin.com/in/thiagoaug



Henryque Calvó

Ciência de Dados | FP&A | FinanceTech

linkedin.com/in/henryque-calvó

Se algo aqui serve para o seu FP&A, conecte-se conosco!